



2023-2024

BLACK PANTHERS – ORDRE DU JOUR
ASSEMBLEE GENERALE du 29 février 2024

1. Rapport moral 2023 du Président (B. SIROUET)
2. Intervention d’Audrex (cabinet d’expertise comptable) sur la présentation des comptes et l’approbation des comptes.
3. Rapport financier 2023 (J. SIROUET)
 - a. Budget prévisionnel 2024
4. Rapport administratif 2022-2023 (M. COMBAZ)
5. Programme Global Panthers Performance (L. LEGAULT)
 - a. Panthers Performance Jeune
 - b. Panthers Performance ELITE
 - c. Objectifs sportifs globaux
6. Bilan du projet associatif 2020-2024 (B. SIROUET)
7. Proposition de modification des statuts (Intégration de la pratique du e-sport et changement d’adresse)
8. Questions diverses
9. Pause
10. Nomination d’un président de séance
11. Présentation des candidats au Comité Directeur du mandat : 2024-2028
12. Présentation du (ou des) projet(s) associatif(s) et sportif(s) 2024-2028
13. Election du Comité Directeur 2024-2028
14. Présentation du Bureau exécutif 2024-2028
15. Prise de parole des élu(e)s
16. Vin d’honneur



<p style="text-align: center;">BLACK PANTHERS – RAPPORT MORAL ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 29 février 2024 <i>Ce rapport fait état des activités du club pour la saison 2022-2023</i></p>
--

Cher(e)s élu(e)s, dirigeant(e)s, bénévoles, joueurs(-euses), Madame, Monsieur,

Bienvenue à cette Assemblée Générale, celle de la 36ème année de football américain dans la capitale du Chablais.

C'est toujours pour moi un honneur, après toutes ces années, de vous présenter lors de l'Assemblée Générale ce regard ou bilan de l'année écoulée, celle de 2023.

Un rapport moral se veut traditionnellement faire part du suivi des activités de l'association.

Avec plus de 700 licenciés en 2023, un staff technique encore élargi avec des entraîneurs professionnalisés et à ce jour pérennisés, des intervenants compétents et une équipe médicale digne des plus grands clubs européens, les résultats sont au rendez-vous.

Les objectifs fixés sont ceux du projet associatif et sportif Top 2024, voté en 2020 par l'Assemblée Générale. Ils sont globalement atteints, nous y reviendrons.

En 2023 on peut mettre en avant :

- La qualité de formation jeune toujours plus aboutie, en appui à la Panthers Academy.
- Une présence accrue de nos actions sur tout le territoire pour des sessions d'initiation ou de perfectionnement, grâce aux différents intervenants, gérés de main de maître par Xavier VITTET.
- Des progressions, aussi bien en nombre de pratiquants, qu'en termes de résultats, encourageants chez les U20-U17-U14, mais qui parfois nous obligent à quelques « exercices imprévus », tels que notre participation en U17 à un championnat... suisse. Ce fut une aventure intéressante et probablement à poursuivre en sécurisant certains points administratifs.
- Le renouveau d'un véritable effectif en flag football, avec la participation à de nombreux tournois régionaux et surtout en Coupe de France. Merci à Eric MONCORGE et Paul BARRILOT pour leur engagement.
- La poursuite du développement de la Cellule Performance Jeune et Elite, avec l'appui de Timon DEBIEZ. Le **développement** de cette cellule semble

indispensable face aux défis futurs de nous maintenir au meilleur niveau et d'apporter à nos plus jeunes sportifs cette **culture de la performance**.

- Bien entendu, le titre de Champion de France ELITE, le 4^{ème} de notre existence, confirme que Thonon et les Black Panthers sont bien en place pour rester durablement une place forte de la discipline en France et en Europe. Quelle réussite autour du staff de coach Legault !

2023, c'est donc une finale nationale à Thonon (une seconde année consécutive), possible grâce au soutien des collectivités et partenaires privés. Avec plus de 4000 entrées le 1er juillet 2023, cette finale restera dans l'histoire comme un véritable succès, tant le contexte du moment, lié aux mouvements « sociaux » 24h avant la rencontre, l'avait sérieusement compromis. La bienveillance de notre sous-préfet, qui a fait preuve de confiance envers notre structure, mérite tout notre respect.

Tout cela est le fruit de longues heures de travail et de la persévérance de chacune des personnes qui travaille pour l'association. Rien de cela ne serait possible sans le travail acharné, les décisions difficiles, la collaboration et le respect entre nous, mais aussi la volonté de faire preuve d'excellence, de professionnalisme et d'intégrité pour guider et soutenir toutes ces actions.

En 2023, le club a également réalisé des progrès importants vers un assainissement de ses finances. Après un exercice 2022 largement déficitaire, 2023 semble marquer le pas, nous y reviendrons juste après. Là aussi, une refonte de notre fonctionnement financier sera au cœur du projet futur.

Cela étant dit, la confiance entre les différents acteurs (à tous les niveaux) doit être le mot d'ordre. Nous devons tenir nos engagements et témoigner notre solidarité même dans les moments d'incertitude.

L'avenir est en marche et ce soir, un nouveau projet pour les quatre prochaines années vous sera proposé.

Cette assemblée aura pour principal objectif d'élire une nouvelle équipe dirigeante, en partie renouvelée, qui aura pour mission de construire le projet à l'horizon 2028. Le défi est majeur, car l'ambition est, elle, sans limites pour la pérennité, le développement et l'épanouissement de notre club qui aura bientôt 40 ans.

De nouveaux défis sportifs : intégration du e-sport, du cheerleading mais également de nouveaux défis structurels. Dégager de nouvelles ressources humaines, financières et structurelles sera un objectif en ligne de mire très rapidement dans ce nouveau mandat et il ne fait aucun doute pour moi que nous serons à la

hauteur de l'enjeu et que, ensemble, nous réussissons à faire rayonner nos disciplines à Thonon-les-Bains, dans le département et dans toute notre belle région Auvergne-Rhône-Alpes.

Mes sincères remerciements aux membres du comité directeur et du bureau en place depuis la dernière élection ainsi qu'à ceux qui ne souhaitent pas poursuivre l'aventure d'un nouveau mandat ; vous avez accompli un travail exceptionnel et vous resterez pour toujours membres de la grande famille des Black Panthers. Je sais que vous continuerez à jouer un rôle au profit des Black Panthers pour notre plus grand bonheur.

Permettez-moi également de prendre un moment pour remercier individuellement chaque partenaire du club. Leur expertise, leur dévouement et leur esprit de collaboration ont enrichi notre parcours commun.

Vous l'avez compris, cette Assemblée Générale n'est pas seulement une célébration du passé, mais aussi un point de départ pour de nouveaux chapitres passionnants. Nous sommes impatients de continuer à avancer, à innover et à surmonter de nouveaux défis avec vous à nos côtés.

Je souhaite à tous les acteurs du club, salariés, dirigeants, bénévoles et aux centaines de licenciés, de l'épanouissement et de la réussite au profit de l'association et des différents collectifs.

Merci à tous ! Je vous souhaite une saison 2024 remplie de satisfactions et n'oubliez jamais que *"Un nouveau mandat, c'est une nouvelle chance de bâtir, d'innover et de faire grandir. Ensemble, forgeons l'avenir avec passion, détermination et engagement."*

Enfin, à tous merci pour votre présence à cette Assemblée Générale.

Bonne saison 2024 à tous !

Benoit SIROUET

Président

BLACK PANTHERS – RAPPORT FINANCIER
ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 29 février 2024
Ce rapport fait état du résultat définitif pour l'exercice 2023

Comme vous pouvez le constater les années se suivent mais ne se ressemblent pas, en tout cas au niveau des résultats financiers.

Ci-dessous, vous trouverez les chiffres résultant de l'exercice 2023 portant sur la période allant du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2023.

Le total des produits d'exploitation se monte à 661 890 €

Le total des charges à 659 644 €

Soit un résultat d'exploitation de 2 246 €

Les charges financières à 1 042 €

Ce qui donne un résultat financier de 1 204 €

Les produits exceptionnels à 23 328 €

Les charges exceptionnelles à 14 454 €

Donc un grand total des produits de 685 217 €

et un grand total des charges de 675 139 €

A cela nous valorisons les prestations en nature (bénévolat : 142 000 €) ou de services par nos partenaires privés (290 000 €) pour un grand total de : 432 000 €

Le budget global de l'exercice 2023, se monte donc :

Total des produits : 1 117 217 €

Total des charges : 1 107 139 €

Pour résultat positif de 10 078 €

Néanmoins, il est bon de noter qu'au-delà des chiffres mentionnés ci-dessus, la trésorerie est assez difficile certains mois de l'année pour plusieurs raisons, ce qui implique un suivi constant de l'évolution de celle-ci très régulièrement.

C'est pourquoi un suivi budgétaire et un plan de trésorerie sont mis à jour chaque mois.

Tous les détails apparaissent dans le rapport de note expert-Comptable AUDREX mais sont aussi consultables au bureau du club si vous le désirez.

Nous vous remercions de votre implication en tant que membres du comité directeur, du bureau, des joueurs, des éducateurs, des bénévoles et bien entendu de nos salariés.

Je tiens aussi à remercier l'équipe Audrex pour son travail d'expertise, mais aussi tous ceux qui nous font confiance depuis plusieurs années : sponsors, organismes divers et élus.

Quant à moi je vous souhaite une très bonne saison et encore merci aux bénévoles pour leur travail et à vous tous ici présents, merci de m'avoir écoutée.

Jacqueline SIROUET
Trésorière

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros		31/12/2023	31/12/2022
RESULTAT D'EXPLOITATION		2 245	(120 261)
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		343
	Autres intérêts et produits assimilés		
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			
Total des produits financiers			343
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	1 042	81
	Intérêts et charges assimilées		
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières		1 042	81
RESULTAT FINANCIER		(1 041)	262
RESULTAT COURANT avant impôts		1 204	(119 999)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion	16 670	1 029
	Sur opérations en capital	6 658	34 658
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels		23 328
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion	14 454	10 010
	Sur opérations en capital		255
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Total des charges exceptionnelles		14 454
RESULTAT EXCEPTIONNEL		8 874	25 422
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices			
(+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs			
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées			
TOTAL DES PRODUITS		685 217	552 928
TOTAL DES CHARGES		675 139	647 505
EXCEDENT ou DEFICIT		10 078	(94 577)
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature			
Prestations en nature		290 000	290 000
Bénévolat		142 000	142 000
TOTAL		432 000	432 000
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens		290 000	290 000
Prestations			
Personnel bénévole		142 000	142 000
TOTAL		432 000	432 000

Comptes non audités par le CAC

BLACK PANTHERS – BUDGET PREVISIONNEL 2023
ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 29 février 2024

BUDGET PREVISIONNEL 2024 - BLACK PANTHERS THONON			
CHARGES		PRODUITS	
Rubriques	PREVISIONNEL 2024	Rubriques	PREVISIONNEL 2024
60 - Achats	21,800.00 €	70 - Prestations de services	233,090.00 €
Matériel consommable (ex : matériel sportif, textiles...)	20,000.00 €	Sponsors	183,000.00 €
Fournitures administratives	1,600.00 €	Ventes de produits	10,000.00 €
Frais de douane	200.00 €	FFFA (PTV)	4,200.00 €
61 - Services extérieurs	139,200.00 €	Location équipement	3,290.00 €
Formations/stages	3,000.00 €	Refacturation loyers joueurs	30,000.00 €
Arbitrage	7,500.00 €	Autres produits annexe	2,600.00 €
Locations immobilières	90,000.00 €	74 - Subventions d'exploitation	231,360.00 €
Autres locations (véhicules etc.)	19,000.00 €	Ville de Thonon fonctionnement	81,510.00 €
Entretien et réparations	6,500.00 €	Subv EMS	4,850.00 €
Assurances	11,000.00 €	Thonon Agglo Matches Europe	- €
Documentation et abonn. Techniques	2,200.00 €	Agglo XNV Beach games	4,000.00 €
62 - Autres services extérieurs	134,000.00 €	Haute-Savoie	
Rémunération des intermédiaires	5,000.00 €	Match Europe	4,000.00 €
Honoraires	33,000.00 €	Canton de Thonon	18,000.00 €
Publicité annonces et relations publiques	7,000.00 €	XNV Beach Games	5,500.00 €
Récompenses et cadeaux commerciaux	1,500.00 €	Subvention HN	71,000.00 €
Carburant	7,800.00 €	Aide aux déplacements	19,000.00 €
Déplacements	70,000.00 €	Région AURA	
Réceptions	5,000.00 €	Europe	8,500.00 €
Frais postaux et téléphoniques	3,000.00 €	Investissements	2,500.00 €
Frais bancaires et assimilés	1,500.00 €	ANS Haute Savoie	
Concours et cotisations	200.00 €	FDVA	1,500.00 €
63 - Impôts et taxes	2,600.00 €	Aide à l'embauche (FONJEPS)	7,000.00 €
Taxes sur salaires		Aide a la profesionalisation	4,000.00 €
Impôts locaux	2,000.00 €	75 - Autres produits de gestion	103,300.00 €
Taxes administratives	600.00 €	Licences et adhésions	30,000.00 €
64 - Charges de personnel	170,000.00 €	Recettes manifestations	25,000.00 €
Salaires (dons avantages en nature) rémunérations	170,000.00 €	Entrées matchs réguliers	15,000.00 €
65 - Charges de gestion courante	95,000.00 €	Recette Europe (hors subventions)	5,000.00 €
Licences et assurances	16,000.00 €	Pole Emploi	600.00 €
Affiliations et inscriptions FFFA	6,000.00 €	Flagad'Alpes	2,000.00 €
Achats pour manifestations	65,000.00 €	Beach games (hors subvention)	1,700.00 €
Adhésion Ligue régionale	700.00 €	LOTO	9,000.00 €
Autres frais payés par le club	6,300.00 €	Foire de Crête	15,000.00 €
Droits d'auteurs SACEM	1,000.00 €	76 - Produits financiers	200.00 €
66 - Charges financières	1,000.00 €	Intérêts bancaires	200.00 €
Frais financiers	1,000.00 €	77 - Produits exceptionnels	15,150.00 €
67 - Charges exceptionnelles	3,500.00 €	Produits exceptionnels	15,150.00 €
Charges sur exercice antérieur	1,500.00 €	Cessation de produits d'actifs	- €
Charges irrécouvrables dans l'année	2,000.00 €	78 - Reprise sur amortissement	- €
68 - Dotations aux amortissements	20,000.00 €	Reprise sur amortissement	
Dotations aux amortissements	20,000.00 €	Total des produits de fonctionnement :	583,100.00 €
Total des charges de fonctionnement :	587,100.00 €	Recettes d'investissements	4,000.00 €
Dépenses d'investissements :	- €	Subventions (aide à l'investissement)	
Matériels non consommables		Fonds associatifs	4,000.00 €
86 - Emplois des contrubution volontaire en nature	432,000.00 €	87 - Contributions en nature	432,000.00 €
Prestations	290,000.00 €	Prestations	290,000.00 €
Personnel benevoles	142,000.00 €	Personnel benevoles	142,000.00 €
Total des charges de fonctionnement :	1,019,100.00 €	Total des produits de fonctionnement :	1,019,100.00 €

Il s'agit d'un budget 2024 relativement stable par rapport à 2023, ceci en tenant compte des contraintes économiques (hausse des coûts), de l'inflation et une non-progression de certaines subventions. Il y aura des actions à tenir sur la rationalisation et la maîtrise des dépenses. Tout reposera sur la volonté de nos financeurs publics et notre pouvoir à poursuivre la recherche de financements privés et à augmenter nos ressources en interne ; le juste équilibre, sans austérité.

BLACK PANTHERS – RAPPORT ADMINISTRATIF
ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 29 février 2024
Ce rapport fait état du nombre de licenciés pour la saison 2022-2023

La saison 2023 atteint un total de 763 licences (dont 180 féminines), contre 691 en 2022 (170 femmes), 364 en 2021 soit une progression de 72 licences en une année et 399 licences sur deux années.

Dans ces 763 licences :

- 504 sont des joueurs et joueuses en Ecole du Foot US ou Flag Football (493 en 2022)
- 148 sont de joueurs en compétition (116 en 2022)

On note en 2023 une forte progression des licences compétitions et des chiffres équivalents en Ecole de Foot US et Flag Football.

Les chiffres des licences du club sont en augmentation constante et cette avance est due au travail effectué par tous et toutes et démontrent le dynamisme du club et son image positive dans le monde du sport local et dans le monde du foot américain en France et à l'étranger.

	2023	2022	2021
Licences globales	763	691	364
Secteur interne Thonon Agglomération	566	565	256
Secteur externe Thonon Agglomération	197	126	108

Marc COMBAZ
Secrétaire Général

BLACK PANTHERS – RETOUR SUR TOP 2024
ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 29 février 2024

Les fondamentaux – 7 axes de développement :

Axe 1 : Être un acteur majeur de l’Inclusion Sociale

Axe 2 : Constituer un collectif Senior performant et développer notre formation « jeunes de Haut-Niveau »

Axe 3 : Promouvoir les hommes pour compléter l’effectif Haut-Niveau

Axe 4 : Devenir un acteur incontournable de l’animation du territoire

Axe 5 : Développer avec les collectivités les infrastructures sportives, la sécurité et la santé

Axe 6 : Augmenter sensiblement nos ressources financières en redéfinissant la gouvernance et professionnaliser le secteur financier

Axe 7 : Tisser des liens de confiance avec les médias et promouvoir les actions du club



<p>BLACK PANTHERS – RAPPORT GLOBAL PANTHERS PERFORMANCE ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 29 février 2024</p>

Les trois axes principaux de nos efforts sportifs sont la formation, la performance et, par extension, le haut-niveau.

Panthers Academy

Notre axe de formation se résume à l'enseignement progressif et compréhensif de tous les participants à travers toutes nos sections et cela tout au long de leur cheminement. La formation de nos entraîneurs est assurée principalement via le travail continu en interne mais également par le biais de stages externes en complément. Depuis l'an dernier, neuf de nos entraîneurs ont passé des diplômes fédéraux ici sur Thonon - une réussite qui reflète parfaitement la volonté du club d'accompagner les entraîneurs désireux de se perfectionner.

La création de la Panthers Academy il y a trois ans avait pour but l'harmonisation de tous ces efforts à travers une vision partagée de notre sport. C'est un travail de longue haleine qui se construit autant à travers les échanges informels au quotidien que par les événements explicitement mis en place dans cet objectif, tel le stage de coaching organisé par nos soins l'automne dernier.

Panthers Performance Jeunes

Pour un entraîneur BP, la Performance peut se résumer ainsi : mettre l'athlète dans les meilleures conditions possibles pour qu'il puisse se développer à la mesure de ses moyens. Par le biais de notre section Perf Jeune, nos athlètes entre 13 et 19 ans peuvent bénéficier de séances physiques et techniques supplémentaires sous la direction d'entraîneurs diplômés. L'objectif premier étant de créer des ouvertures vers le haut par une approche taillée sur mesure qui met toujours l'athlète au centre du processus.

Si la section Perf Jeunes est une cellule à part, elle s'inscrit logiquement dans le projet des collectifs U17 et U20. Cette vision holistique offre des repères constants aux jeunes à travers un encadrement homogène dans tous les aspects de leur parcours sportif.

Pour la troisième année cette cellule performance est entre les mains de Timon Debiez qui se charge de la planification et de la mise en place des séances sur le terrain, en salle de musculation et, plus récemment, à des séances en classe pour le développement du QI sportif de nos jeunes adhérents. Timon s'occupe également de la partie administrative de la section et encadre le processus de

recrutement. Cette année, nous avons comme objectif 15 participants et nous en sommes à 17 pour les deux premiers semestres dont 10 U20 et 7 U17, ce qui représente un bon équilibre.

Le plus gros frein pour l'envol de la cellule et plus largement de notre équipe U20 reste l'hébergement d'adhérents potentiels venant de l'extérieur ; nous n'avons toujours aucune solution à leur proposer. La résolution de ce problème est essentielle pour être à la hauteur de nos ambitions.

En septembre 2023, Sofiane Herzi a pris les rênes de l'équipe U20. Son staff, composé presque entièrement de joueurs seniors, est à mes yeux un des meilleurs staffs techniques dans sa catégorie en France. Et si je me permets un commentaire personnel, il est touchant de voir des hommes compétents et investis à l'œuvre, alors que j'ai des souvenirs d'eux en tant que très jeunes joueurs cadets ici, entre 2012 et 2014.

Chez nos U17, c'est une entente avec un club partenaire suisse (les Rhinos de Monthey) qui a permis à nos cadets de goûter à un vrai championnat l'automne dernier, toujours sous la direction du Head Coach Rémi Coudert. Cette expérience a grandement facilité la transition de six joueurs qui ont immédiatement accepté un sur-classement pour intégrer l'effectif U20 et la suite.

Parallèlement c'est l'effectif U17 qui a bénéficié de l'arrivée de plusieurs jeunes fraîchement sortis de la section U14, preuve que notre chaîne de montage se met progressivement en marche.

Aujourd'hui notre section U14 c'est : plus de 50 jeunes, 9 bénévoles, un responsable salarié, 5 entraîneurs diplômés, des parents impliqués, une mixité, des jeux, du Flag et une introduction au Tackle Football - le tout dans une atmosphère sécuritaire et amusante. Merci à coach Paul et son équipe pour leur travail oh combien important dans cette porte d'entrée au club pour les plus jeunes !

Avant de passer à la section Elite, et parce qu'on fait un topo sur 2023, j'aimerais remercier Charles Décembre pour l'excellent travail qu'il a accompli à la tête de nos U20 et de la section Performance Jeune pendant deux ans. Il a pu bénéficier d'une expérience sportive nord-américaine l'automne dernier et depuis son retour nous offre un coup de main avec l'équipe senior.

Panthers Performance Elite

Il y a trois ans nous avons repensé la notion de performance élite en mettant en place un système de support voué au développement entier (technique, tactique, physique et mental) de **tous** les membres de l'effectif dans le but d'accroître la culture de performance.

Les efforts de soutien sont toujours répartis sur quatre axes : le travail technique des entraîneurs, la préparation mentale avec Nicolas Leblanc, le développement physique adapté à notre sport avec Timon Debiez et le suivi médical piloté par le Docteur Jean-Michel Leroy.

La saison 2023 fut exceptionnelle à presque tous les égards : 9 déplacements, 12 000 kms parcourus, plus de 130 heures en car, une victoire en finale à la maison et une équipe vraiment complète à tous les niveaux. Chaque année sportive représente un recommencement et 2024 ne sera pas une exception. Alors que nous bénéficions des retours de plusieurs joueurs clés, 27 nouveaux joueurs se greffent à ce noyau, la plus importante transition dans l'histoire du club. Nouvelle équipe, nouvelle saison et nouveaux défis en attente !

Ce qui est sous-entendu dans tout ça, c'est qu'un athlète sérieux cherche toujours à se défier lui-même, que ce soit sur le plan individuel ou à travers le challenge d'un projet collectif important. Notre équipe Elite doit rassembler des joueurs sérieux, prêts à tout donner pour l'équipe qu'ils ont choisie. Pour nos plus jeunes, nous souhaitons simplement leur ouvrir des possibilités à travers l'expérience de Football Américain.

Merci.

Larry LEGAULT
Directeur
Technique

